



Фрейд писал, что счастлив тот, чьи детские мечты исполняются. Мечта стать врачом-предпринимателем Юлии Евгеньевны Струговой, основателя и руководителя клиники "ИнтерМедикум" в Зеленограде и Центра современной медицины имени профессора П.Г. Швальба в Рязани, – не исполнилась, но почему-то она совсем не жалеет и, вопреки психоанализу, чувствует себя счастливой. Видимо, не все детские мечты – наши. И, возможно, для счастливой взрослой жизни важно понять, о чем ты, действительно, мечтаешь?

Когда не все детские мечты – наши!

– В детстве я просто бредила о хирургии, – вспоминает Юлия Евгеньевна, – Расписала себе все по полочкам: как поступлю в медицинский институт, окончу, стану известным хирургом, буду делать самые сложные операции, не спать ночами, спасая людей...

Любовь к медицине не была случайной. В Клину, где родилась Юлия Стругова, ее семья принадлежала к медицинской элите: дедушка работал в клинской больнице заведующим отделением функциональной диагностики. Он был очень хорошим кардиологом. Одна бабушка заведовала аптекой, вторая бабушка была врачом-стоматологом, так что любимыми игрушками Юлии были настоящие шприцы с иглами и стетоскопы, сделанные дедом специально для нее. Она была самой авторитетной девочкой во дворе.

Но на пути Юлии к мечте встали две серьезные преграды – дед и любовь.

– Дед был категорически против моих мечтаний, потому что знал не понаслышке, что такое хирургия и операционная, и он всячески старался до меня донести, что нельзя быть хорошим хирургом и при этом создать прочную семью. А женщина – это прежде всего мама и жена.

Жизнь сама расставила все по своим местам: потому что, когда пришла любовь, Юля не выбирала, хирургия ушла на второй план. В 18 лет Юлия вышла замуж. Очень скоро появился ребенок. Правда, Юлия еще не сдавалась, о мечте она не забыла: трижды пыталась поступить в медицинский институт, но безуспешно.

– Дед был прав, готовиться к экзаменам с семьей оказалось сложнее, чем я думала...

Мечту пришлось корректировать. Муж хорошо зарабатывал, и Юля могла не работать, но она окончила медицинское училище и устроилась на

полдня в больницу. Ей нравилось помогать людям, видеть, как от ее действий, искренней заботы улучшается их состояние, появляется в глазах надежда... Но после обеда Юля всегда была дома: как положено примерной жене, гуляла с дочкой, готовила обеды. Радовалась, узнав о второй беременности...

Когда она была на раннем сроке, муж погиб. Мамы и родителей мужа не стало за год до его смерти.

– Я осталась одна с девятилетней дочкой и в ожидании второго ребенка. Накопления быстро закончились, но безденежье меня не угнетало. Я потеряла почти всю свою семью, отсутствие денег на этом фоне – такая ерунда! Последние руб-





ли я потратила на коляску, когда родился сын. Каждый вечер я укладывала детей спать, брала подружку, чтобы не бояться, и бомбила по ночам на своей машине...

Когда пришло время выходить на работу, Юлия устроилась медсестрой в детскую поликлинику. Главный врач, зная сложное положение, посоветовала пойти работать в частную клинику – там платят больше. Сначала один частный медцентр, потом стоматологическая клиника. Карьера хорошо замотивированной молодой женщины резко взлетела вверх, и уже скоро она стала старшей

медсестрой, а потом заместителем директора. Почувствовав уверенность в собственных силах, Юлия пошла учиться на психологический факультет института. Но бросила через три года: было неинтересно, да и психология уже не соответствовала ее целям. Теперь Юля точно знала, чем хочет заниматься дальше – открыть собственный медицинский центр, чтобы помогать людям. Но это уже была не мечта, а осознанная, подкреплённая знаниями и опытом, цель.

– Наверное, почувствовала, что знаю, как все должно выглядеть. В течение года я готовила



бизнес-план, и когда нашелся инвестор, была готова к разговору. Он поверил в меня и дал денег на открытие медицинского центра. Я всегда буду благодарна ему за это. С партнерами мы открыли в Зеленограде медицинский центр акушерского профиля и стали первым частным центром, где ведут беременность до 40 недель, выдают больничные листы по беременности и уходу за ребенком. Это был 2008 год, медцентр быстро набрал обороты. Через год мы вышли на прибыль, а еще через три года вернули инвестиции.

Потом были десять лет успехов и неудач, борьба с конкурентами, создание центра в Рязани, разница во взглядах на развитие бизнеса с инвесторами-партнерами, потеря акушерского центра, учеба на собственных ошибках, проверка друзей и формирование собственной концепции успеха, которую предстояло проверить очень скоро.

«Наверное, почувствовала, что знаю, как все должно выглядеть. В течение года я готовила бизнес-план, и когда нашелся инвестор, была готова к разговору. Он поверил в меня и дал денег на открытие медицинского центра. Я всегда буду благодарна ему за это»

Клиника "ИнтерМедикум" была задумана предыдущими собственниками, как очень интересный проект. Но как бывает в большинстве случаев у людей, которые вложили деньги в бизнес медицинский, не зная его особенностей, естественно возникли финансовые проблемы, и клинику пришлось продать... Взяв кредит, эту клинику купила Юлия с партнером-врачом.

Юлии Евгеньевне досталось красивое помещение, дорогое оборудование, несколько ценных сотрудников и ноль рублей в кассе. От сторонних инвесторов она, наученная опытом, отказалась категорически. Кроме того, у нее осталась молодая, по-



этому пока еще убыточная, клиника в Рязани, которую она решила не продавать. Вот так закончился 2018 год. Кредит и на балансе два медцентра, пока без прибыли. Но Юлия Евгеньевна воспринимала это, не как проблемы, а, скорее, как вызов, как приглашение к интересному турниру, который обязательно завершится победой, потому что нельзя проиграть, если занимаешься любимым делом.

– Сложность в управлении медицинским предприятием, как я его вижу – для других, не для ме-

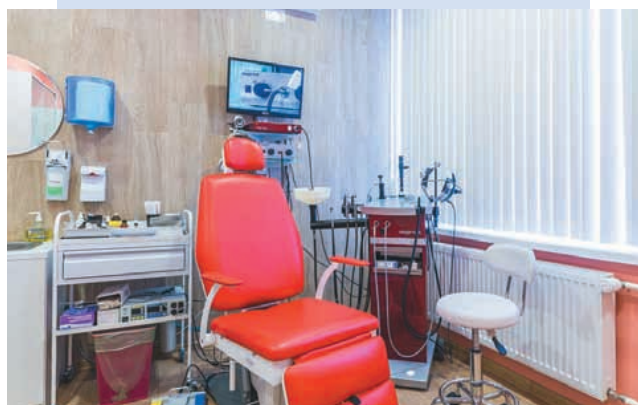
«Главной особенностью наших клиник мы решили сделать сервис. К нам люди придут, потому что у нас комфортнее, и именно об этом они расскажут своим знакомым и друзьям»

ня! Люди, которые хотят войти в медицинский бизнес именно как собственники, должны понимать, что при мечте зарабатывать деньги в медицине и отсутствии любви к людям (пациентам, врачам, сотрудникам) может что-то и получиться, но по моему мнению – получится плохо...

Медицина – это жизнь, это характер, это любовь, милосердие... Люди ждут от нас помощи, защиты, спокойствия, избавления от проблем. Врачи – это те, кто должен прежде всего помочь. А уже вторичное – получить за свой труд деньги, потому что они тоже люди и тоже хотят понимания и счастья. Поэтому лично для меня сложностей в управлении нет. Я люблю людей, всегда стараюсь помочь, если это в моих силах, проживаю чужую боль всегда... Для кого-то это проблема, но не для меня – по-другому не умею...

Юлия верила в успех, но решила взять тайм-аут: уехала в санаторий – нужно было успокоиться и сконцентрироваться. Она лежала в ваннах с расслабляющими травами и мысленно рисовала картинку развития бизнеса, теперь уже своего. 2019 год она начала с новыми силами, с новыми и старыми партнерами и сотрудниками, идеями, мечтами и с большим энтузиазмом.

– Препжний хозяин "ИнтерМедикум" создавал этот медцентр под vip-приемы – в нем хороший ремонт, мебель, оборудование. Потом его перепрофилировали под медицинские осмотры через тендеры. Представьте, что в десяти кабинетах, на площади 250 м² постоянно осматривали огромное количе-



ство людей в совершенно непригодных для этого условиях.

Мы пересмотрели эту концепцию и оставили медосмотры только для крупных организаций, которые выбираем сами. Например, у нас договор сейчас с "Газпромом" и с крупными компаниями, которые производят в Зеленограде электронику. Основным направлением мы сделали онкодиагностику. Когда человеку сообщают, что у него онкология, то для него время – жизнь. И мы боремся с ним вместе за это время. Главный врач разработала программу, по которой мы решаем все проблемы пациента – от постановки диагноза до направления в российские или европейские клиники. А главной особенностью решили сделать сервис. Мы прекрасно понимаем, что в соседнем центре через дорогу есть те же услуги. И единственное, чем мы можем отличаться от них, – уровнем сервиса. К нам люди придут, потому что у нас комфортнее, и именно об этом они расскажут своим знакомым и друзьям.

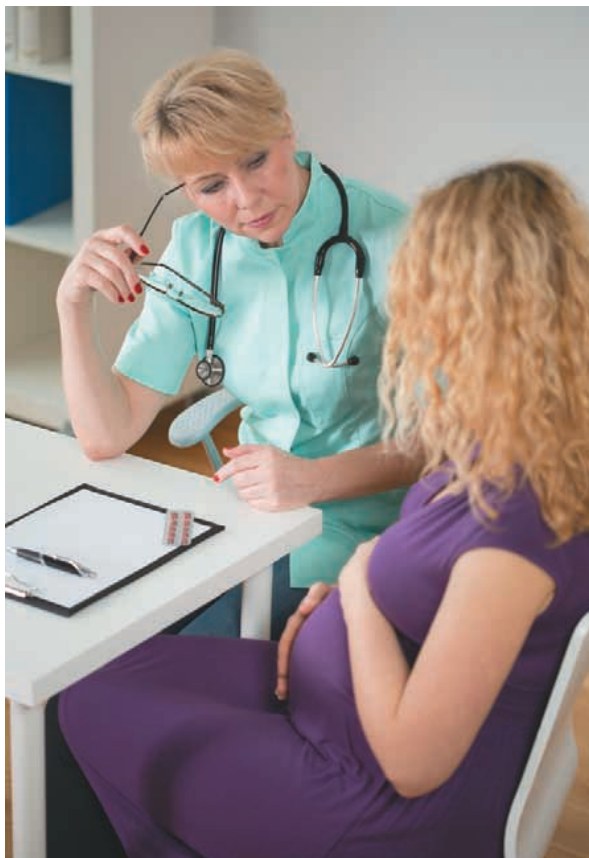
Медицинский бизнес требует очень серьезных вложений: в аренду, современное оборудование, высокопрофессиональные кадры, в сертификацию... Затраты окупаются не скоро, а инвесторы хотят получить все и быстро. Юлия со своей командой отказа-

лась от инвесторов, предпочла взять кредит и работать только с тем, что зарабатывает сама, а это очень сложно. Так работать могут только энтузиасты, фанатики, ориентированные на гуманитарный результат, а не на деньги. Вот таким людям и могло бы помочь государство, если бы повернулось лицом к малому и среднему бизнесу на деле, а не на словах.

– А у нас как? "Мы поддерживаем малый бизнес", но – денег нет, кадры из государственной медицины не забирайте, учеба для врачей – платная; налоги – как у всех; помещения – стройте сами или нате вам 250 кв. м и делайте там, что хотите, выкуп на общих основаниях по бешеным ценам, оборудование – ни кредитов вам, ни лизингов, а если дадим, то около 40-50% своих вложите".

Вот на приличную больницу надо 1,5 миллиарда. И где взять 500 млн своих? Ну, придумайте уже что-нибудь, чтобы мы начали работать и потом платить за это государству нормальные деньги, чтобы мы работали, а не думали, как бы уйти от налогов..., а вместо этого предлагается двойное лицензирование и "задушить частную медицину" Кому от этого станет лучше абсолютно непонятно.

И все же клиники Юлии Евгеньевны Струговой – "ИнтерМедикум" в Зеленограде и Центр современной медицины имени профессора П.Г. Швальба в Рязани, – очень медленно, но верно, начали укрепляться, выходить на прибыль. Основа успеха –



команда единомышленников, равнодушных к чужой боли, надежных, профессиональных, компетентных, умеющих работать в команде, развиваться, учиться, всегда двигаться вперед. Среди главных помощников младшая сестра – Анна Евгеньевна.

– Аня – мой заместитель на работе и очень родной и близкий мой человек. Она рядом со мной всегда и везде, и я ее очень люблю, потому что она не такой вулкан, как я, а ровная и рассудительная, чего мне не хватает, и она меня дополняет. Именно сестра убедила меня взять кредит в банке и купить убыточный медицинский центр в Зеленограде. Этот центр мы открыли пополам с очень перспективным терапевтом, Татьяной Васильевной Ботиной, которая у нас сейчас главный врач, мой партнер и совладелец клиники.

Семья, как и прежде, – главное в жизни Юлии Струговой. Дети, сестра, племянницы, любимый мужчина... У дочери уже своя семья, растет внук. О каждом Юлия Евгеньевна рассказывает подробно, с любовью, даже друзья сына не забыты.

Но она уже может вздохнуть спокойнее, потому что происходит смена поколений и место настоящей хранительницы семейных традиций в семье постепенно занимает, действительно, настоящая женщина – ее дочь Кристина.

– Старшая дочь – настоящая женщина, жена и мама, занимается домом, мужем, сыном и собой. Она красивая и умная, очень много читает. У нее замечательный муж, который ее очень

любит. Она дает мне советы, как одеваться и выглядеть хорошо, она ходит со мной в театры и ездит кормить мою кошку, когда меня нет дома. Она моя девочка, дочка и подруга.

Сама же Юлия так и не смогла заниматься только своей семьей и собой. Но она научилась радоваться тому, что у нее есть, всему, что дает ей жизнь.

– Люблю читать, вышивать, уезжать куда-нибудь недалеко, море люблю, солнце, радуго, кошек люблю, детей своих очень люблю, мужчину своего люблю, дом свой. Тюльпаны, сирень, огурцы в теплице, утро, весну, запахи хороших духов, сосен, чистоты... По магазинам люблю ходить, косметику очень люблю, учиться люблю, с недавних пор вот полюбила на сцене выступать, не знала, что удовольствие такое. В бассейне плавать люблю, в театр ходить люблю, в кафешке уютной ужинать люблю. Ригу люблю, Италию еще больше люблю, картошку жареную, Новый год, День Рождения, подарки люблю дарить. Люблю, когда меня любят.

Слушая Юлию, удивляешься, откуда столько оптимизма, радостного восприятия жизни? Ответ приходит только один – источник ее неформального отношения к людям, энергии, вдохновения, милосердия в семье: и в той, которой уже нет, но где ее научили быть честной всегда, во всем и со всеми, научили заботиться друг о друге, любить и мечтать, и в этой, которую создала она сама, – и передала важнейшее: любовь и заботу друг о друге.

Да, дедушка Юлии Струговой был прав, для женщины прочная красивая семья – главное. А вот дальше женщина может выбирать... Тогда она может стать и классным предпринимателем, и классным хирургом!



« Люблю читать, вышивать, уезжать куда-нибудь недалеко, море люблю, солнце, радуго, кошек люблю, детей своих очень люблю, мужчину своего люблю, дом свой. Тюльпаны, сирень, огурцы в теплице, утро, весну, запахи хороших духов, сосен, чистоты... »