



Она считает свою жизнь совершенно обыкновенной и не стремится много рассказывать о себе. А между тем, ее личное "спрессованное" время позволило столько всего успеть, а волевой характер – на столь многое замахнуться, что отдельных фактов ее биографии хватит не на одну неординарную жизнь. Стояла под дулом пистолета, преуспела в 3 профессиях, воспитала четверых детей, выиграла Всероссийский конкурс "Женщина-директор года", теряла дорогих людей, но не оптимизм и веру в жизнь. Ее мысли о себе, о жизни, о работе, о любимых людях рисуют портрет женщины уникальной, человека особого свойства, встреча с которым может стать поворотным событием.

"ЖЕЛАНИЕ – ЭТО МНОЖЕСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ, А НЕЖЕЛАНИЕ – МНОЖЕСТВО ПРИЧИН"

Елена Сергеевна Собољкина

Мои университеты

Я родилась 14 мая в Горьком, в семье военнослужащего и бухгалтера. Учеба, работа, замужество, рождение детей, внуков... Самая обыкновенная жизнь, как у огромного количества людей в нашей стране.

Воспитание получила "старорежимное", с высокой моральной планкой, которая со временем поднималась еще выше. Так я расту. До сих пор. И всю жизнь учусь. Со школьных лет свои знания приумножила многократно, и теперь меня часто зовут "ходячей энциклопедией", а это дорогого стоит.

В школе хорошо училась по всем предметам, кроме одного. Восьмиклассницей легко побеждала на олимпиадах по английскому языку среди десятиклассников, поражая судей лондонским акцентом – даже среди преподавательского состава

ВУЗов это было редким явлением в те времена. Учитель по математике подкидывал мне задачи и примеры из ВУЗовской программы – ему было интересно, как я выкручусь. А у меня было, есть и, надеюсь, еще долго будет отменное логическое мышление и математический склад ума. И там, где не хватало знаний, до правильного ответа я доходила логикой. Была членом литературного кружка, писала стихи, очерки, рассказы, которые ходили в рукописном варианте по школам. Поэтому учительница литературы считала, что я должна стать журналистом. Такая же картина была и по другим предметам: истории, географии, биологии. По всем, кроме физики. Физику я ненавидела! Но это упущение я компенсировала, выйдя за физика замуж. Теперь я физику люблю.

При таком богатом и относительно равном багаже знаний, я могла

заниматься почти всем, и я просто уверена, что везде и во всем достигла бы замечательных результатов. Но мир финансов, экономики – это так интересно!

Мой характер – "сборная солянка", на него повлияло огромное количество людей, от каждого я взяла понемножку те черты, перед которыми преклонялась. От отца – огромное трудолюбие, способность работать, сколько надо или пока не упаду от усталости. От мамы – такой же величины хлебосольство и желание, чтобы на моей орбите вращалось огромное количество людей. От погибшей подруги – основательность и профессионализм. Именно глядя на нее и на папу, я поняла, что дело, за которое берешься, надо делать очень хорошо или не делать его вовсе.

Так получилось, что в одном характере собралось много черт, важ-

Справка БЛ

Елена Сергеевна Собољкина – коммерческий директор ОАО "СКБ РИАП". Работает на предприятии с 1985 года: экономистом, начальником финансово-экономического отдела, финансовым директором, заместителем директора по экономике, коммерческим директором.

СКБ РИАП – известнейшая в России и на международном рынке компания по разработке и производству радиоизмерительной аппаратуры. Ее продукцию можно встретить на Байконуре и искусственных спутниках Земли, железных дорогах, танках и подводных лодках, в геологоразведке и у операторов сотовой связи, в центрах санэпиднадзора, на строительных площадках, при аттестации рабочих мест каждого работника страны. На предприятиях США, КНР, Германии применяются разработки и продукция СКБ РИАП.

При непосредственном участии коммерческого директора Собољкиной предприятием принимались стратегические решения по диверсификации производства и выбору направления развития, правильность которых сегодня подтверждается многочисленными наградами предприятия: программы "100 лучших товаров России", золотыми медалями на "Международном салоне изобретений, новой техники и товаров" (Женева), международных выставок "Брюссель Эврика" и "Мировой экспонат исследовательских изобретений и индустриальных инноваций", медалями и дипломами за технические решения на IV Европейском салоне исследований и инноваций (Париж), победой на конкурсе Международной Академии Управления в номинации "Научно-конструкторская деятельность", а также почетным дипломом "Предприятие высокой организации финансовой деятельности". На международном конгрессе "Партнёрство ради прогресса" компания "Marketing standard" вручила СКБ РИАП приз "Golden standard" как динамично развивающемуся в рыночной экономике предприятию.

Елена Сергеевна Собољкина является одной из самых мобильных и стратегически важных единиц СКБ РИАП. Об огромном человеческом уважении к ней говорят, например, такие необычные для официальных характеристик строки: "За советом и решением проблем к ней обращаются и руководители соседних предприятий, и работники ОАО "СКБ РИАП". Никому и никогда в помощи не было отказано. Окружающие зовут её "матерью Терезой". Придти на помощь самым разным людям – для неё это естественный процесс. Вместе с тем она требовательный руководитель, воспитавший большое количество высококвалифицированных специалистов. Одной из главных черт характера Е.С. Собољкиной является упорство и доведение любого начатого дела до логического конца, а одним из главных девизов жизни – не бывает безвыходных ситуаций".

По образованию Е.С. Собољкина экономист (Горьковский государственный университет им. Н. И. Лобачевского), юрист (Всесоюзный юридический заочный институт), арбитражный управляющий (Академия Народного Хозяйства при Правительстве РФ).

За несколько десятков лет трудового стажа получила около 20 дипломов, свидетельств и сертификатов, включая орден "За личные заслуги по эффективному финансовому управлению" от Федерального Собрания РФ.

ных для успешного воплощения разных направлений жизни. Собранность и пунктуальность, умение организовать себя и других, живой интерес ко всему окружающему, умение мыслить и делать выводы, и, наконец, просто генетика: если я с молодости была "электро-веником" и успевала делать все, то и сейчас осталась такой же. Разве, что скорость пришлось слегка уменьшить.

Работа

После окончания университета по распределению попала в мощнейший отраслевой институт – ГНИПИ "Кварц", в отраслевой отдел, где занималась экономическими исследованиями в радиоэлектронной промышленности. С годами мне там стало тесно: когда дело изучаешь досконально, становится неинтересно повторяться, захотелось самостоятельной творческой работы, и я громко объявила, что, по всей вероятности, уйду. А уже через неделю ко мне на беседу пришла начальник планового отдела из другого предприятия нашего объединения. За эту неделю она собрала обо мне сведения, опросила десятки людей и, убедившись, что я ей могу подойти, пришла приглашать меня на работу.

Так я оказалась в теперь уже родном для меня Специальном конструкторском бюро радиоизмерительной аппаратуры, в котором работаю уже больше четверти века. Свой участок освоила очень быстро. А потом, иногда из любопытства, а иногда из необходимости заменить заболевшего сотрудника, также освоила остальную работу планового отдела. Поэтому, когда через 4 года моя начальница ушла на пенсию, у директора, видимо, не было других кандидатур на эту должность. А еще через 5 лет меня назначили заместителем директора по экономике. Вот так на протяжении последних 17 лет я курирую экономические службы предприятия. За эти годы к ним присоединились и другие функции: взаимодействие с налоговыми и контролирующими органами, заказчиками и поставщиками, юридическая, маркетинговая и сбытовая деятельность предприятия.

Во всем виноват мой характер: не могу пройти мимо, если мне по силам оказать помощь. В начале 90-х обстановка в стране была крайне нестабильная, тревожная. Страну и всех нас бросало из одной крайности в другую, и люди не выдерживали, уходили. Из нашей бухгалтерии уволились все! Предприятие осталось без единого специалиста, сведущего хоть что-нибудь в области учета. Я решила помочь и взяла в свои руки организацию этой службы заново. У меня действительно хорошие организаторские способности. Я могу организовать абсолютно любое производство, даже если не совсем понимаю все технологические процессы. Потихоньку привлекла амбициозную молодежь из других сфер деятельности, которая со своим огромным самомнением не боится браться за новые дела. Вместе с ними училась, советовалась где только можно – и так, совместными усилиями, разрулили ситуацию. А со временем и молодежь подучилась, и опытные бухгалтеры появились. После этого мне предложили пост заместителя директора.

Потом появилась точно такая же потребность на юридическом направлении и я, отладив механизм в экономике и финансах, стала более углубленно заниматься юридическими вопросами. Обожаю эту работу! Здесь только от твоего ума зависит, выиграешь ты суд или проиграешь. А артистизм в суде какой должен быть, чтобы добиться нужного результата! А как греет душу сознание того, что ты выиграл и сохранил предприятию несколько миллионов рублей! Я уверена, что не только я горжусь своей головой, но и директор, и мои коллеги мне за это благодарны. А меня поддерживает сознание того, что мое дело действительно нужно, и от его результатов зависит благополучие десятков людей, стоящих за мной. В этом смысле все мои действия похожи на поведение матери, которая старается охранить от бед своих детей.

А мешает всегда равнодушие. Плохо переносу рядом с собой людей, которые не впрягаются вместе со мной в общую телегу, неуважительно относятся к старшему поколению и их заслугам, не делают свою работу качественно и совершенно



Кадры для себя выбираю по главному критерию – люди в команде должны быть на одной волне. Если не дышать, не думать, не чувствовать в унисон, то необходимого результата не достигнешь.

не заботятся о результате, идут по головам и не воспринимают чужого мнения. Совершенно не выношу подлости, ни в каком ее виде и проявлении.

Кадры для себя выбираю по главному критерию – люди в команде должны быть на одной волне. Если не дышать, не думать, не чувствовать в унисон, то необходимого ре-

зультата не достигнешь. Для меня главное – научить их думать, мозги ежедневно тренировать. Глядишь, а там и результат не за горами. Если человек прячется за чужие спины, бежит от ответственности, а еще хуже – подставляет товарища, он рядом со мной надолго не задержится. А вообще, мое мощное энергетическое поле само является ситом. Че-



рез него просеиваются все те, кто со мной не может работать не по профессиональным, а по своим духовным качествам. Подлецу рядом со мной не место – это точно!

По гендерному признаку людей не выделяю. Конечно, я люблю умных людей, профессионалов, понимающих с полуслова. Легко с человеком, который умеет слушать и слышать (это абсолютно разные вещи). Не слышит, обычно, человек, у которого за плечами нет ничего, кроме апломба. Такие люди мне не интересны, и я стараюсь свести встречи с ними до минимума. Преклоняюсь перед людьми старшего поколения, сохранившими бодрость духа и трезвость ума, перед их духовным началом, которого так часто не хватает нынешней молодежи. А, в целом, легче работать мне всегда было с мужчинами. Отчасти, потому, что с молодости научилась вращаться в их кругу. И потому, что их мозги мне ближе. Они более выдержанные и логичные, их можно "просчитать", они более последовательные, нежели женский пол, больше поддаются закономерностям. Это не значит, что они примитивнее, просто их математическая модель более стабильна.

А мешать себе я не позволяю никому – ни в работе, ни в жизни. Дети с малых лет знали, что надо бережно относиться к спящей маме. И они терпеливо ждали, когда я открою глаза, чтобы их накормить или поиграть. Спала я обычно от 3-х до 5-ти часов, и мне было просто необходимо, чтобы меня никто не тревожил.

Помочь сама могу кому угодно, но от помощи не отказываюсь и всегда принимаю ее с благодарностью в какой угодно форме.

Моя семья

О своей большой семье могу рассказывать бесконечно. Они мне все дороги, каждый по-своему. С мужем нас "познакомили" радиоизмерительные приборы, работаем в одной отрасли. Он у меня большой ученый, кандидат технических наук, возглавляет научное предприятие. Патенты свои перестал считать, когда перевалили за пол-сотни.

Несмотря на то, что мы во многом разные, в главном – подходе к жизни – мы очень похожи. И интересы у нас общие, поэтому нам друг с другом легко и интересно. Мы друг для друга – самые главные советчики. Думаем об одном и том же, одинаково мыслим, делаем одинаковые выводы. И общаемся

Моим сыновьям очень рано пришлось стать самостоятельными. Шестилетнему ребенку давала в руки 50 рублей и отправляла на почту оплачивать коммунальные услуги. Он, гордый за то, что мама доверила ему треть своей зарплаты, старался все сделать точно и без ошибок. Они могут и смастерить, что угодно. И починить, и выстирать, и погладить, и приготовить!

на уровне подковки, без слов. Он, действительно, моя вторая половинка.

Один из самых светлых дней в жизни – наше с мужем венчание. Сыновья были уже взрослыми, младшему – 17. Благословлял нас архиепископ Нижегородский и Арзамасский Николай – такой потрясающий светлый человек, прошедший солдатом всю войну. Именно он вселил в нас уверенность, что делаем мы все правильно.

Моим сыновьям очень рано пришлось стать самостоятельными. Шестилетнему ребенку давала в руки 50 рублей и отправляла на почту оплачивать коммунальные услуги. Он, гордый за то, что мама доверила ему треть своей зарплаты, старался все сделать точно и без ошибок. Они могут и смастерить, что угодно. И починить, и выстирать, и погладить, и приготовить! Я переживала, конечно, что плачу их самостоятельностью за свои успехи в работе, но сейчас думаю, что в этом есть свой плюс, ведь школу жизни никто не отменял.

С ними я каждый день либо вижу, либо созваниваюсь. Они меня не оставляют без внимания и всегда откликаются на любые мои просьбы. Неоднократно они спасали и мое здоровье, и, возможно, жизнь, потому что все катаклизмы

с моим здоровьем случались тогда, когда мужа рядом не было. Если они видели меня в кровати во внеурочное время, сразу понимали, что надо бежать вызывать "скорую", ведь в любом состоянии я была на ногах, потому что забот и хлопот в семье с одними мужчинами всегда предостаточно.

У меня замечательные снохи, с ними удивительно теплые и доверительные отношения, обсуждать мы можем абсолютно любую тему. С кем я еще могу посекретничать и поболтать о мужчинах?! Внутри я – "махровая" свекровь, у которой 10 пальцев, и все указательные. Но я этими "пальцами" не пользуюсь и их семьями не руковожу. Я считаю, что каждый проходит свой путь сам. Моей задачей всегда было лишь помочь моим близким научиться проходить этот путь с минимум ошибок, но если этому я научить не смогла, минус только мне. Им все равно эту науку придется осваивать, только на собственном опыте это труднее.

А самым мощным фактором в моей системе релаксации и реабилитации являются внуки. Вы представляете, что должен чувствовать человек, когда в телефонной трубке слышит: "Бабуля, я тебя обожаю!"?! Горы хочется свернуть! Это величайший стимул к дальнейшей жизни. Внуки приносят несказанную радость и заряд бодрости. Я, всю жизнь проведшая в окружении мужчин, очень хотела, чтобы родились внуки. И бог меня вознаградил. Пять красавиц-внучек радуют глаз и греют душу. Ну, а три внука – надежда на то, что будет у нас в будущем крепкая защита.



Как-то, разговаривая с мамой по телефону, услышала, что она плачет. Пытаюсь узнать причину, а в ответ слышу: "Как же мне не плакать, если я дожила до времени, когда дочка – пенсионного возраста?" Никогда об этом не задумывалась, а ведь это, действительно, счастье! Счастье – что мы есть друг у друга. Наше счастье – это счастливые лица любимых.

О женском и просто счастье

Я росла в семье, где всё добывалось собственным трудом. Прислуги никогда не было, да и зачем она, если всё ты можешь сделать сама? Очень люблю мыть посуду. Именно во время этой процедуры составляю речи для суда, обдумываю переговоры, сочиняю поздравления и тосты. В общем, много всего приходит в голову под размеренный шум воды. Домашней работой занимаюсь, как положено, вместе с кошкой, которая сует свой нос всюду, к чему я прикасаюсь. Уборку обычно провожу под классическую музыку, так что мои соседи уже давно должны были выучить оперный репертуар.

А ещё я очень люблю танцевать, делаю это при любом удобном случае. Муж даже пообещал мне, что когда мы оба перестанем работать, обязательно запишемся в какой-нибудь танцевальный кружок и будем поддерживать свое здоровье именно таким способом.

Очень люблю оперу – пересмотрела и переслушала весь классический репертуар, не пропускаю ни одних гастролей. Люблю читать. В молодости настольной книгой была "Мастер и Маргарита" Булгакова, а теперь – "Две жизни" Конкордии Антаровой. Пора переходить на другой духовный уровень. То, о чём повествует эта книга, мне очень близко – перечитывая её, я становлюсь чище, выше, умнее.

Конечно, обожаю встречаться с внуками. Они дают потрясающий заряд молодости. А ещё я очень люблю танцевать, делаю это при любом удобном случае. Муж даже пообещал мне, что когда мы оба перестанем работать, обязательно запишемся в какой-нибудь танцевальный кружок и будем поддержи-

вать свое здоровье именно таким способом.

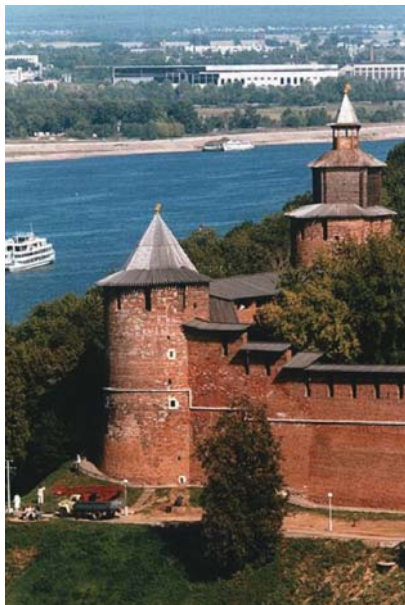
Во времена юности столько наездилась (можно сказать, полжизни провела на колёсах). Но из множества мест, которые видела, восхищаюсь и напитываюсь только тремя: Санкт-Петербургом, Нижним Новгородом и своим родовым гнездом – деревней на берегу Горьковского водохранилища, откуда родом мои предки. Санкт-Петербург мне близок по духу. Муж шутит, что в прошлой жизни я, по всей вероятности, там жила, если в дворцовых стенах мне так вольготно. Меня постоянно туда тянет, и я очень хочу, чтобы меня и моих близких в жизни окружала подобная красота. Нижний Новгород – город, в котором я роди-

лась. Город становится близким и родным, когда знаком почти каждый переулочек. А я студенткой водила по городу экскурсии, и знаю о нем очень многое. За последнее время он сказочно преобразился. Люблю его за то, что в нём нет столичной суеты. Размеренной и тихой жизнь здесь не назовёшь, но отношения всё-таки чище и добрее, чем в многомиллионной столичной толпе. Отдыхаю только в своём деревенском доме. Природа потрясающая! Именно там я восстанавливаю и телесно, и духовно: свежий воздух, лес, река, русская баня.

Я из породы тех людей, которые даже мусор пойдут выбрасывать "при полном параде". Совершенно убеждена, что выходя на улицу, надо выглядеть безупречно, а впечатление, которое я произвожу на окружающих, по меньшей мере, должно быть эстетически приятным. Поэтому для себя являюсь самым строгим критиком. Если я не нравлюсь сама себе, то как я могу нравиться окружающим?! За моим внешним видом так же строго следят подчиненные, к советам которых я прислушиваюсь. Когда-то из жгучей брюнетки я быстро превратилась в даму с седыми волосами и около 10 лет проходила в таком состоянии, пока девочки из планового отдела не сказали мне, что при относительно молодом лице седые волосы не смотрятся. И я стала блондинкой. Я ведь люблю экспериментировать, не могу и не хочу быть всегда одинаковой. Практически каждые полгода меняю имидж: то цвет, то форму, то длину, то ещё что-нибудь. А к косметологу первый раз в жизни попала тоже с подачи подчиненных, когда мне было за пятьдесят.

Я, наверное, могу показаться кому-то странной, но мечтаю не только о том, чтобы погулять на свадьбе внуков, понанчить правнуков... Не могу не сказать о стране, в которой живу. Конечно, я желаю ей процветания. А вот к государственной власти очень много претензий.

В радиоэлектронике есть такое понятие, как "системщик". Это человек, который может решать не только узкую задачу, но в комплексе – целый ряд задач. Создается впечатление, что таких "системщиков" не очень жалуют, ибо я да-



Нижний Новгород – город, в котором я родилась. Город становится близким и родным, когда знаком почти каждый переулочек. А я студенткой водила по городу экскурсии, и знаю о нем очень многое. За последнее время он сказочно преобразился. Люблю его за то, что в нём нет столичной суеты. Размеренной и тихой жизнь здесь не назовёшь, но отношения всё-таки чище и добрее, чем в многомиллионной столичной толпе.

же мысли не допускаю, что в такой огромной стране их нет. Президент, например, в последнее время сделал огромный шаг для изменения демографической ситуации в стране. Но мне кажется, что это не системно, а усилий недостаточно. Если дали женщине возможность быть рядом с ребенком до 3-х лет, то и стаж ей зачтите полностью, а не 50 %. Если хотите, чтобы дети росли здоровыми, сытыми и обустроенными и не пополнили в будущем ряды маргиналов, платите отцу или матери ежемесячное пособие в размере средней заработной платы по региону. Не ставьте молодых родителей перед выбором: платить за квартиру или одевать-обувать-кормить быстрорастущих детей. Если хотим вырастить здоровую нацию, то больничный лист по уходу за ребёнком надо оплачивать в размере 100%! То же самое с больничным листом по беременности и родам. Только

тогда женщины увидят заботу государства и только тогда захотят рожать детей!

А потом появляются новые проблемы: отсутствие детских садов и школ, клубов для детского творчества и спортплощадок. Нельзя все время заниматься только "трубой". Каждое предыдущее поколение мечтало о том, что их дети и внуки будут жить лучше их самих, а время это все не приходит, и не приходит. У нынешнего руководства страны есть все шансы сделать глобальный прорыв в области поддержания детства и молодежи, остановить процесс спада. Тогда у нас будет шанс остаться молодым трудоспособным государством. А наши пенсии? Это же просто позор! Прибавят на 600 рублей, а разговор-

то! Почему чиновник, который всю жизнь перекалывал бумажки и ни за что не отвечал, должен получать пенсию в размере 70-75% от своего заработка, а производственный – только 5-10%?! Степень здоровья государства зависит от его отношения к пожилым людям и детям. Мне вот этого не хватает для абсолютного счастья.

Все остальное у меня есть, раз уж всю жизнь я живу по принципу: "Желание – это множество возможностей, а нежелание – множество причин". Желания и возможности у меня не переводились. Вот только времени, времени не хватает катастрофически! Столько планов, столько начатых дел, которые ещё необходимо завершить, что приходится обращаться к высшему разуму, чтобы дал силы, здоровье и возможность сделать на этой Земле всё, что задумывалось.